



# Risultati 2019 – Conference call

*Roma, 25 marzo 2020*

# AGENDA

Overview

Risultati finanziari al 31 dicembre 2019

Principali iniziative in corso di realizzazione

Q&A

# Overview

# Business Model

## Mission

*Costruire una piattaforma B2B2C  
aperta, indipendente e specializzata  
nel business della Protezione delle  
persone e dei loro beni,  
valorizzando tutte le opportunità di  
innovazione offerte dalle tecnologie  
digitali*

## Pillar strategici



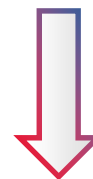
**Business Model**

**Confermato il business model e i driver di fondo  
del Piano Archimede**

# Business Plan 2019 - 2023

Le stime considerano lo stacco di dividendi in arco Piano

	2018	Forecast 2019	2020E	2023E
Premi lordi contabilizzati € Min	62,3	83,4	112,9	170,3
Spese Generali € Min	12,9	19,6	20,2	23,5
Ris. Tecnico Netto € Min	8,6	7,1	6,6	19,7
Utile Netto € Min	4,1	4,5	6,2	17,5
Utile Netto normalizzato* € Min	6,7	6,5	6,3	17,5
Patrimonio Netto** € Min	53,8	58,3	63,3	92,0
ROE %	11,3	8,0	10,2	20,2
Combined Ratio %	77,9	87,8	87,9	81,4
Solvency Ratio %	162,9	~ 160-170	~ 165-175	~ 170-180



FY	Pay-out	Payable term
2020	20%	2021
2021	25%	2022
2022	30%	2023
2023	40%	2024









**Condizione che SCR Ratio ≥ 150%**

\* L'utile normalizzato è pari al risultato di esercizio depurato di oneri e proventi collegati ad eventi straordinari/non ricorrenti

\*\* Al netto dei dividendi progressivamente corrisposti

Risultati finanziari al 31 dicembre 2019

# Abbiamo mantenuto le promesse del Piano?

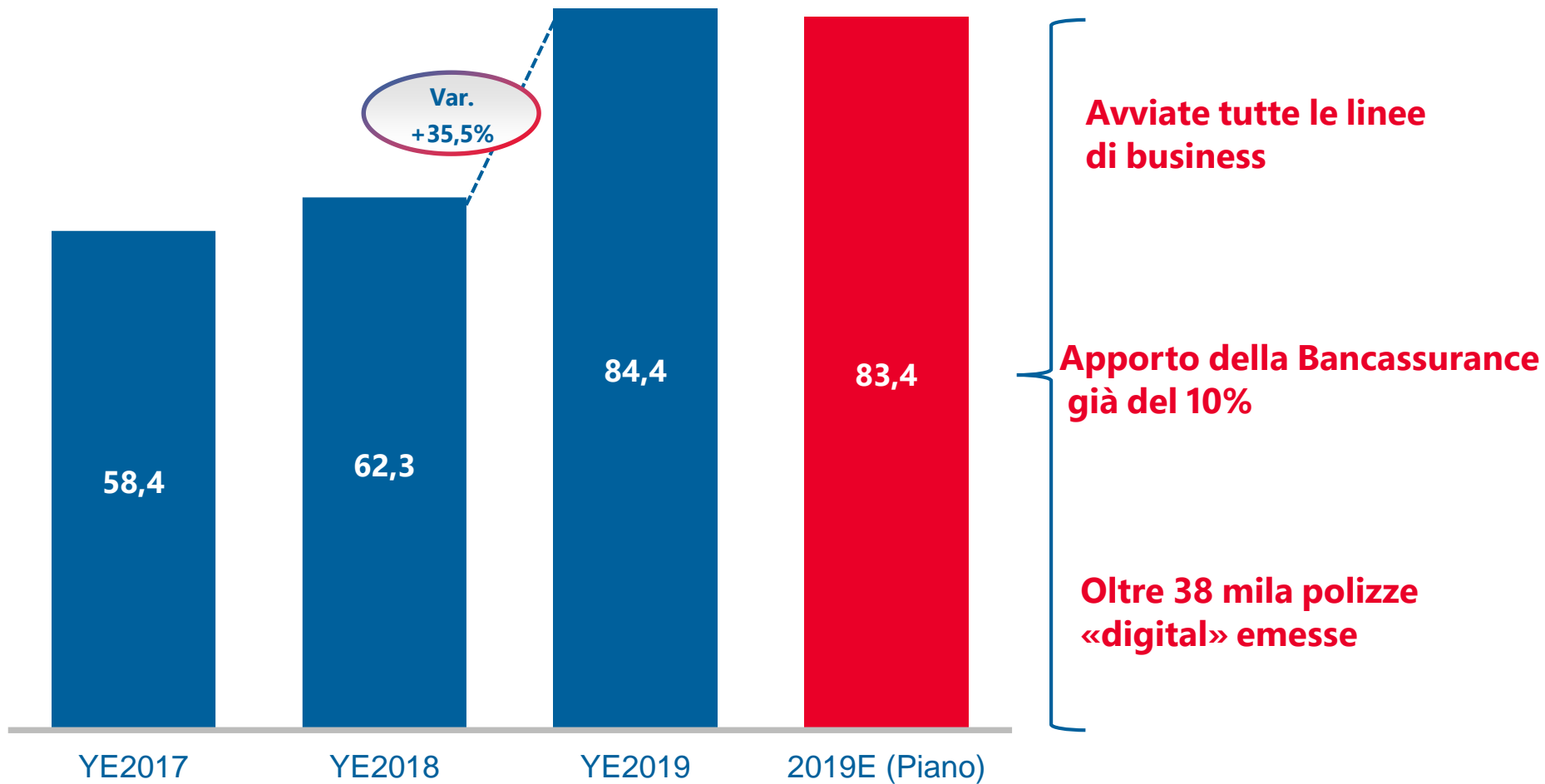
	Actual 2018	Target 2019	Actual 2019	
<b>Premi lordi contabilizzati</b>	62,3	83,4	84,4	
<i>(€/mln)</i>				
<b>Spese generali</b>	12,9	19,6	20,4 (*)	
<i>(€/mln)</i>				
<b>Ris. tecnico netto</b>	8,6	7,1	7,8	
<i>(€/mln)</i>				
<b>Utile netto</b>	4,1	4,5	12,5	
<i>(€/mln)</i>				
<b>Utile netto normalizzato</b>	6,7	6,5	7	
<i>(€/mln)</i>				
<b>Patrimonio netto</b>	53,8	58,3	71,8	
<i>(€/mln)</i>				
<b>ROE</b>	11,3	8,0	19,7	
<i>(%)</i>				
<b>Combined Ratio</b>	77,9	87,8	85,9	
<i>(%)</i>				
<b>Solvency Ratio</b>	162,9%	~ 160-170	165,7%**	
<i>(%)</i>				

(\*) Il target, al netto degli oneri straordinari sostenuti in relazione alla vicenda della sottrazione degli assets finanziari, è stato pienamente raggiunto

(\*\*) Il dato rappresenta il SII Ratio di cui alla reportistica SII - QRT 4° trimestre 2019. Dato annual non ancora disponibile

# Premi lordi contabilizzati

(€/ mln)

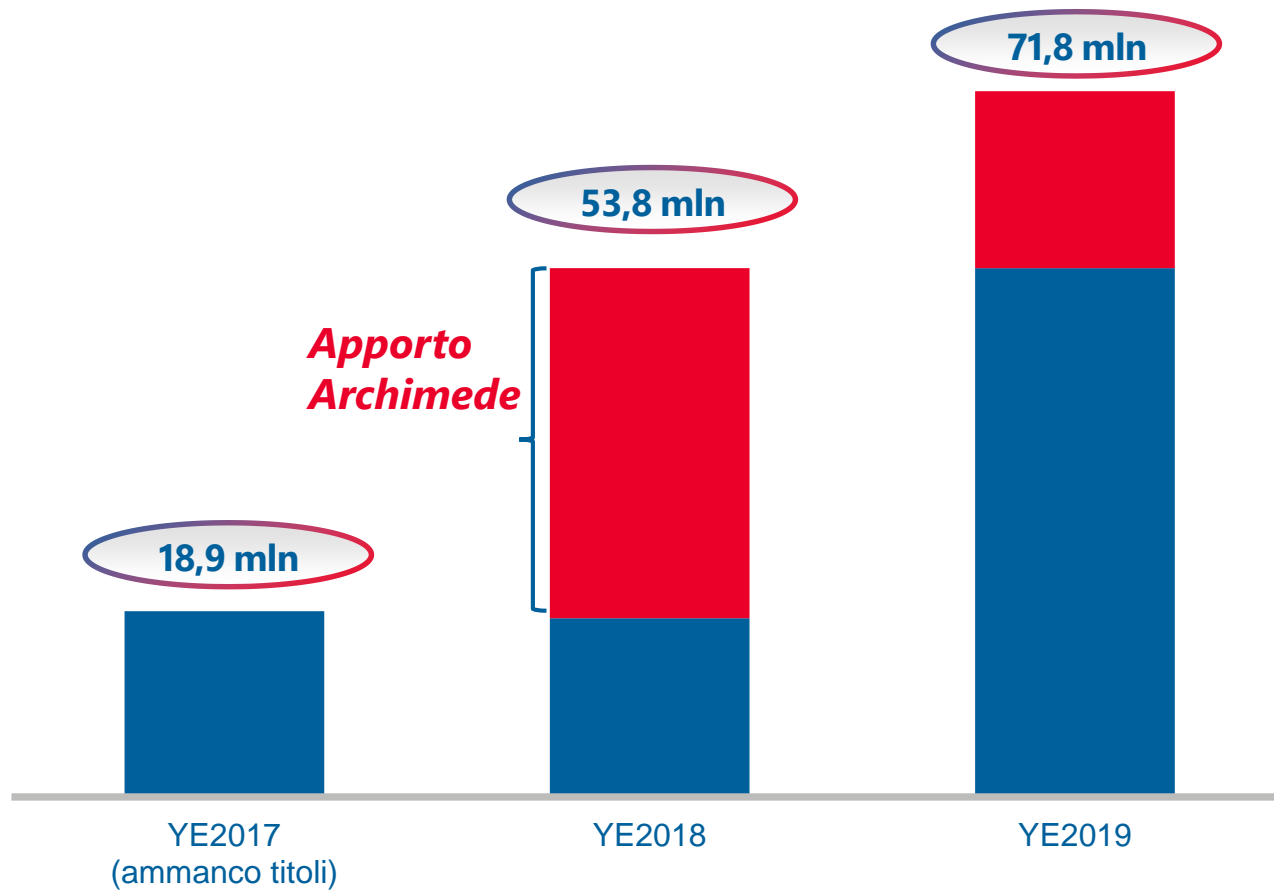




# Patrimonio netto

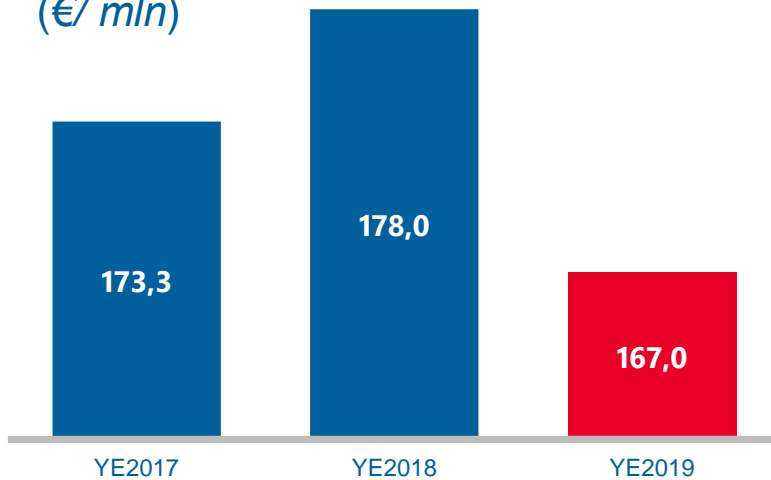
(€/ mln)

Il PN beneficia del risultato di periodo, degli accordi transattivi e dell'incremento di valore degli assets



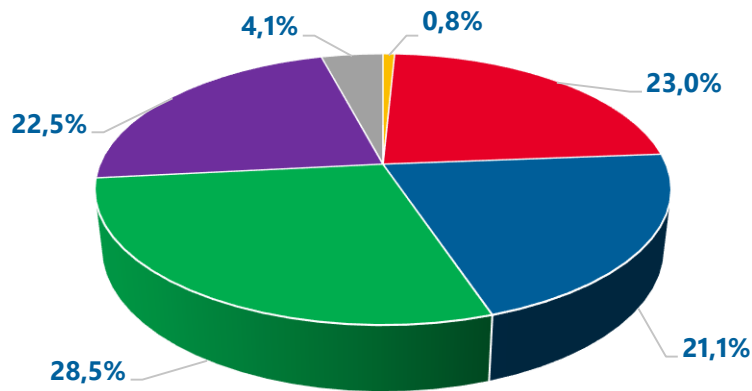
# Gestione finanziaria

(€/ mln)



Risultato della gestione finanziaria per 1,9 mln

Assets in lieve flessione per la restituzione di depositi di riassicurazione (17,9 mln) remunerati a tassi elevati

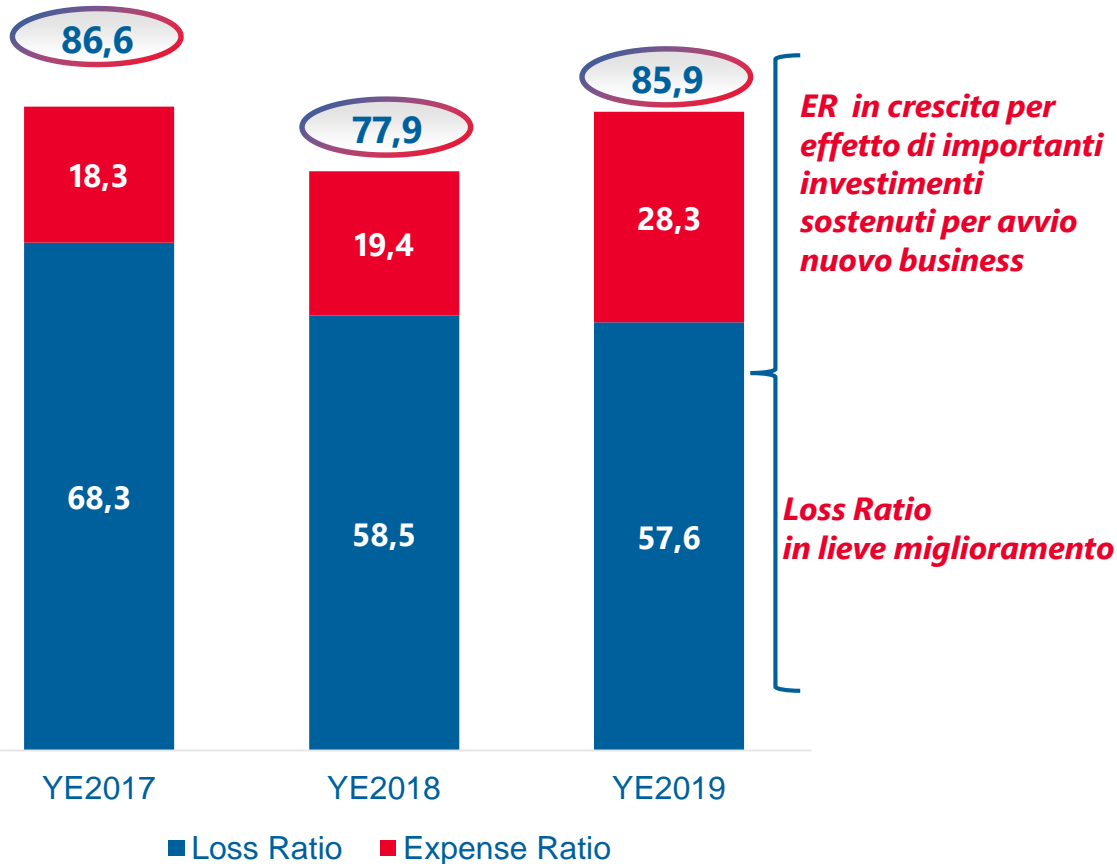


Asset allocation molto diversificata e coerente con target Piano

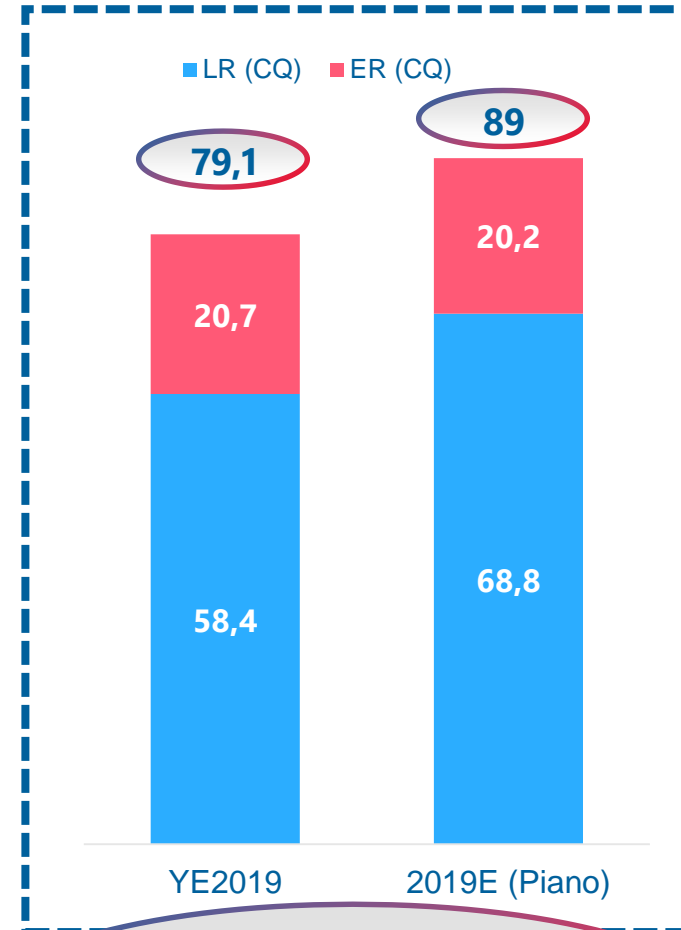
- Partecipazioni
- F. comuni
- Govies ITA
- Govies estero
- Corporate bond
- Azioni

# Combined ratio

(%)



*Il CoR(\*) è più che in linea con le previsioni del Piano*

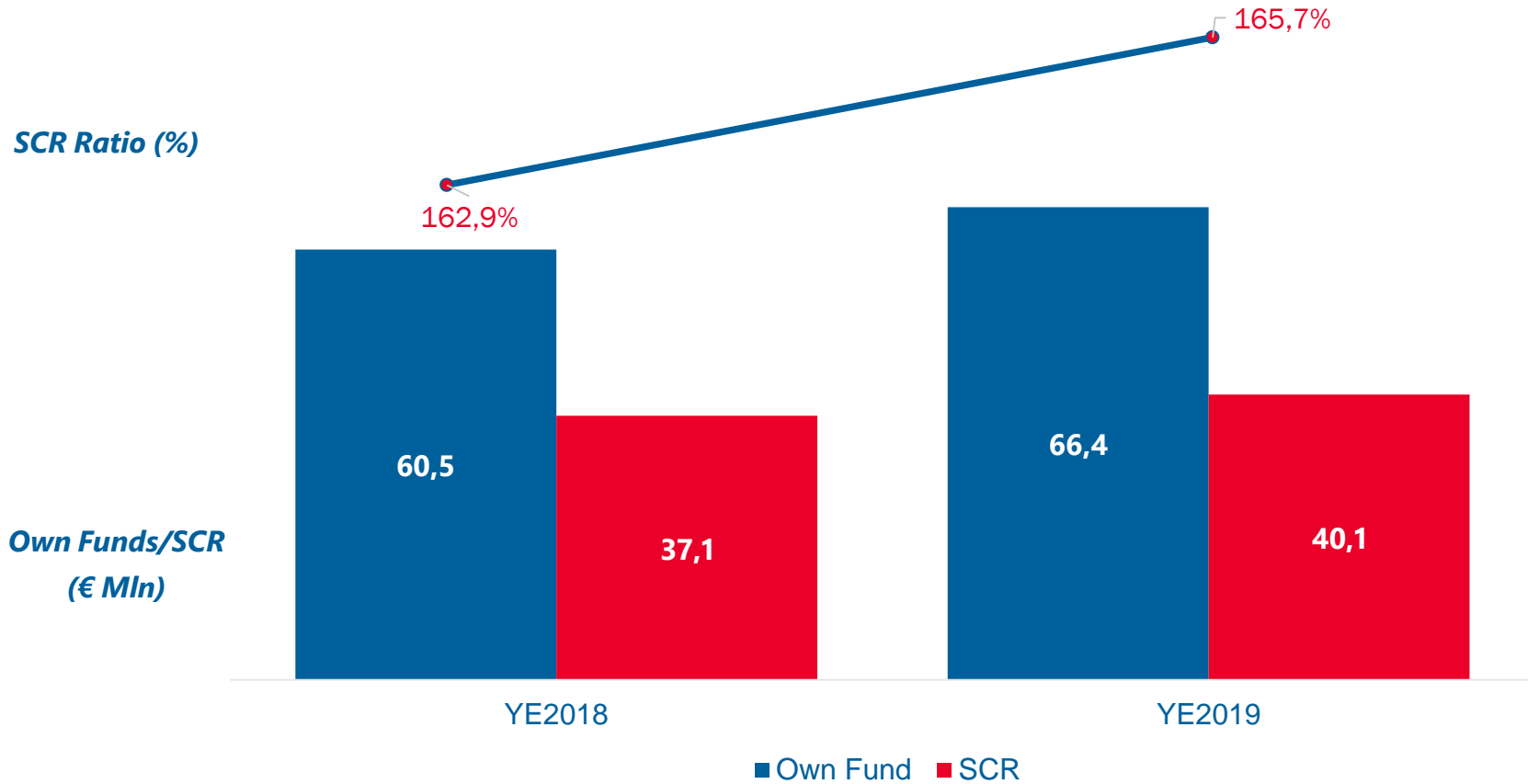


*CoR della CQ più basso di ca. 10 p.p. rispetto al Piano! CoR più basso anche grazie al run-off dei sinistri anni precedenti*

(\*) Al lordo della riassicurazione

# SCR Ratio di Gruppo

Migliora la solvibilità di Gruppo attestandosi ai livelli del Piano



(\*) Dato di SII Ratio 2019 relativo alla reportistica SII - QRT 4° trimestre 2020. Dato annual non ancora disponibile

Principali iniziative in corso di realizzazione

# Cessione del Quinto

## *Punti di azione*

- ✓ Importante **riassetto organizzativo** (separazione tra Area business e Area Operations) e review dei processi
- ✓ **Repricing** mediante introduzione di livelli di tariffazione diversi e nuovi criteri assuntivi in fase di selezione del rischio (es. teleunderwriting)
- ✓ Numerosi **tavoli tecnici** avviati con i Partner per offrire soluzioni commerciali mirate e personalizzate

## *Obiettivi*

- ✓ Consolidare **leadership** (quota di mercato stabilmente al di sopra del 20%) e garantire **elevati standard di qualità e specializzazione dei servizi**
- ✓ Innalzare il grado di **redditività del business** - a livello di prodotto e di profittabilità tecnica - e di difesa dal rischio frodi (es. teleUW nel comparto pensionati)
- ✓ **Customer satisfaction** (lato Partners) e **sviluppo relazioni** e incremento **qualità dei rischi assunti** (lato Compagnia)

Partnership con istituti di rilevanza nazionale e locale

## Accordi distributivi

2018 - 2019



2020



## Copertura sul territorio



## Offerta prodotti



**Protection Famiglia**  
(Multirischi, Abitazione, Salute, Infortuni)



**CPI**  
(Mutui, Prestiti, business)



**Protection Business**  
(Multirischi impresa, rischi agricoli)

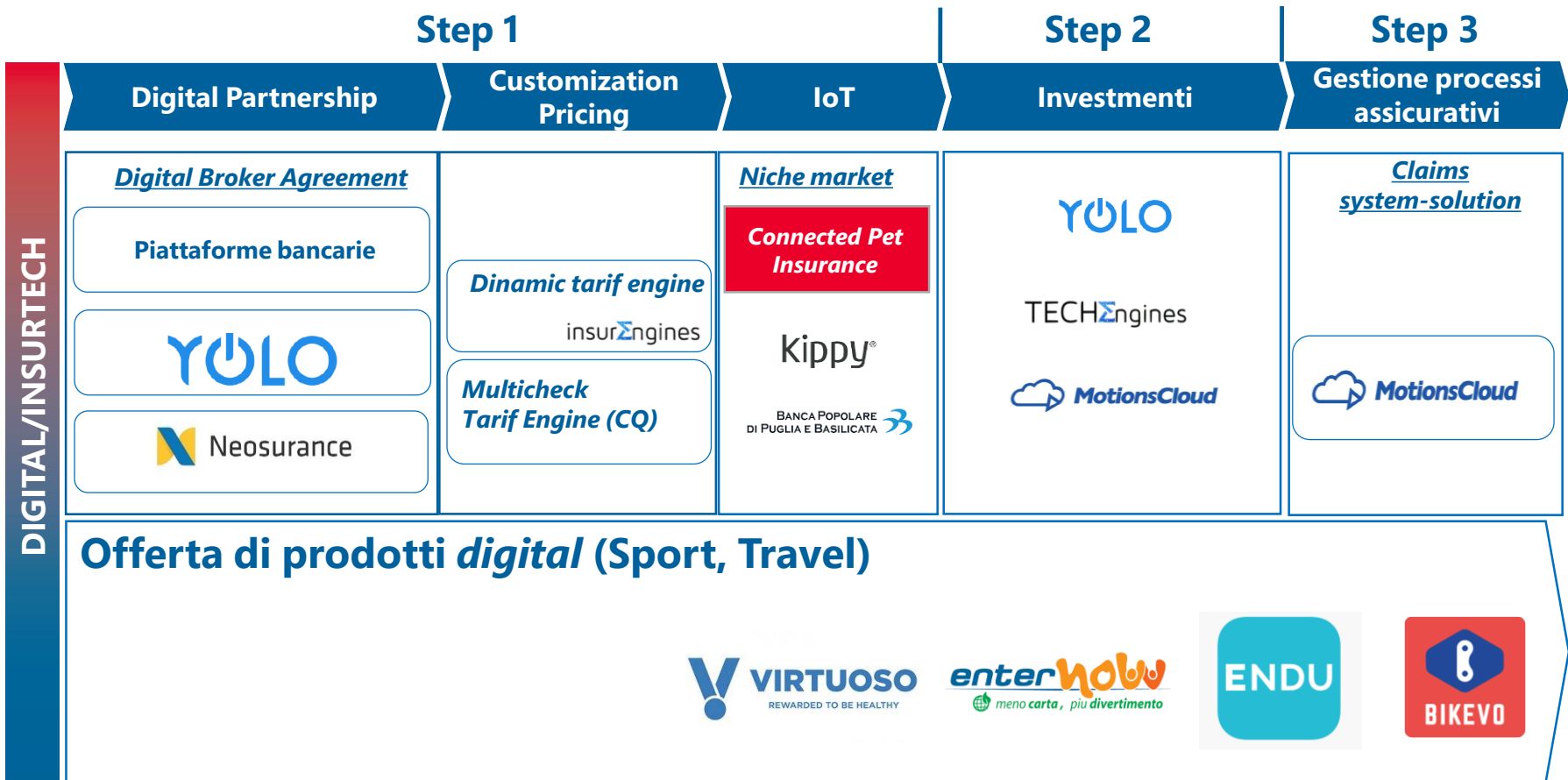


**PET Insurance**

Grazie a questi accordi vengono oggi collocati prodotti di Protection dedicati alla Persona, PMI...e altri in dirittura d'arrivo

# Principali iniziative (*Digital*)

Rafforzare l'innovatività dell'offerta e la Value proposition di NET



NET completerà progressivamente la gamma prodotti (es., *Pet, Shared mobility, device protection*)



**Partenza positiva del business in questa prima parte dell'anno**

**Resilienza finanziaria e patrimoniale**

**Smart working per tutta la popolazione aziendale e continuità operativa**

Q&A

# Annex

# Chi siamo



Siamo un Gruppo composto da una Compagnia **Danni** e una Compagnia **Vita** con una storia ventennale nel mercato assicurativo italiano



Offriamo soluzioni agili e innovative nell'ambito della **protezione**, dedicate alla **Persona**, alla **Famiglia** e alle **PMI**



NET grazie alle *capabilities* tecniche e tecnologiche sta attraversando un processo di **accelerazione** del proprio **modello societario** e di **business**



E' una realtà che vuole rispondere ai «bisogni assicurativi» con servizi di elevata qualità

## I NOSTRI NUMERI

**4** Linee di business

**> 100**  
Dipendenti

**20**  
Anni di attività nel  
panorama assicurativo

**84,4 mln**  
GWP nel 2019

# Chi siamo

## MISSION

- ✓ Lavoriamo ogni giorno con **impegno e responsabilità** per **creare valore**.
- ✓ **Promuoviamo l'innovazione**, anche nei segmenti più tradizionali, con l'obiettivo di farli evolvere.
- ✓ Realizziamo **prodotti in grado di interpretare, al meglio, le esigenze assicurative dei clienti**
- ✓ Offriamo opzioni di vendita basate sulla **multicanalità, anche grazie una solida struttura informatica** .
- ✓ Perseguiamo l'obiettivo di dare un senso di familiarità attraverso soluzioni e servizi assicurativi di elevata qualità e personalizzazione.



## VALORI

# Innovazione Semplicità Specializzazione

- ✓ Questi sono i valori comuni della Compagnia attraverso i quali sviluppiamo i piani aziendali e confermiamo, ogni giorno, la nostra identità e posizione unica nel mercato assicurativo.



## VISION

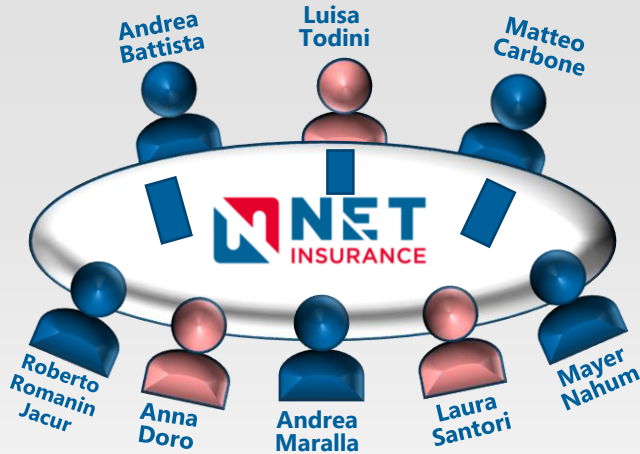
- ✓ Vogliamo **soddisfare le esigenze dei partner e dei consumatori** – da quelli più tradizionali a quelli di ultima generazione – e costruire con loro una stretta relazione improntata sulla fiducia e sulla chiarezza.
- ✓ Il nostro obiettivo è **far parte del futuro del settore assicurativo** e diventare, nel panorama italiano, **il player di riferimento nel settore dell'Insurtech**.



# Chi siamo

Schema di tipo "strong governance model"

## Governance



- figure di riconosciuto prestigio e consolidata esperienza, con elevato grado di diversity
- Un Board composto in prevalenza da Amministratori Indipendenti
- Equilibrio di genere fra i componenti del Board

## Comitati endoconsiliari



- Costituzione di comitati endoconsiliari per coadiuvare i lavori del CdA
- Governance rafforzata in linea con le prassi delle società quotate
- Evoluzione struttura della governance per innalzare «decision making process»

# Chi siamo

## Innovation Advisory Board

Innovation  
Advisory Board  
(IAB)

Presidente  
M. Carbone

- Presenza di professionisti indipendenti, esperti in fintech ed innovazione
- Rafforzare la filosofia «Insurtech Inside» di NET
- Supporto strategico all'attività d'azienda in materia di Innovation
- Segnalare startup della galassia insurtech più interessanti seconda una logica «affinity» di Gruppo

## Management team



**Andrea Battista**  
Chief Executive Officer



**Luigi Di Capua**  
CFO



**Stefano Longo**  
CBO



**Fabio Pittana**  
COO



**Rossella Vignoletti**  
CMO

- Una consolidata esperienza e know-how pluridecennale sul mercato assicurativo di tutto il team executive
- un team interamente definito e in azione da Gennaio 2019

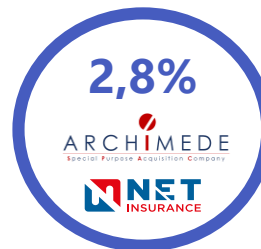
# Azionariato



Altro flottante su AIM



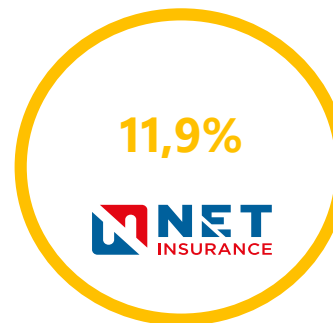
Fondi



Promoters SPAC e management



Banche e Assicurazioni



Azioni proprie

Riassetto nell'azionariato con larghissima presenza di investitori di elevato standing

Significativa quota di Partner industriali (bancari-assicurativi), a presidio e supporto del business



# Disclaimer

*Questa presentazione (la "Presentazione" o di seguito anche il "Documento") è stata predisposta da Net Insurance S.p.A. (la "Società", e unitamente alle società da essa controllate, il "Gruppo") unicamente a scopo informativo.*

*La Presentazione non costituisce un'offerta o un invito a sottoscrivere o acquistare titoli negli Stati Uniti, in Australia, Canada o Giappone nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale offerta o sollecitazione sarebbe soggetta all'autorizzazione da parte di autorità locali o comunque vietata ai sensi di legge (gli "Altri Paesi").*

*La diffusione del Documento e le informazioni riguardanti il Progetto possono essere soggette a restrizioni in determinate giurisdizioni. Né il presente Documento né alcuna parte o copia di esso possono essere pubblicati, inviati, trasmessi o distribuiti, direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti, in Australia, in Canada o in Giappone. Qualsiasi inosservanza alla suddetta restrizione potrebbe comportare una violazione delle normative locali in materia finanziaria. La distribuzione del contenuto del presente Documento in altre giurisdizioni può essere limitata dalla legge, e le persone in possesso del presente Documento sono tenute a informarsi riguardo tali restrizioni e a rispettarle.*

*Si segnala che il presente Documento, qualunque parte di esso o la sua distribuzione non può costituire la base di un'eventuale decisione di investimento, dal momento che la Presentazione e le informazioni quivi contenute sono state predisposte a titolo meramente informativo e non hanno finalità o costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti.*

*Le informazioni, punti di vista e opinioni ivi contenute sono fornite con riferimento alla data di redazione del presente Documento e sono soggette a verifiche, completamento e aggiornamenti senza necessità di preavviso; sotto tale profilo, la Società non assume alcun obbligo di fornire aggiornamenti ovvero di inviare apposite comunicazioni, preventive o successive, nell'ipotesi in cui si verificassero tali aggiornamenti ovvero tali variazioni ed integrazioni dovessero rendersi necessarie e/o opportune.*

*La Presentazione non intende essere omnicomprensiva.*

*Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute e, pertanto, nessun affidamento potrà essere riposto sulle medesime. La Società e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dal loro utilizzo o altrimenti in connessione con questa Presentazione. L'accettazione del presente Documento e la partecipazione alla sua presentazione implicano e presuppongono l'accettazione dei termini del presente disclaimer da parte del destinatario.*

*Questa presentazione può altresì contenere previsioni, obiettivi e stime che riflettono le attuali opinioni del management della Società in merito ad eventi futuri. Previsioni, obiettivi e stime possono essere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni, obiettivi e stime potrebbero comprendere, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura della Società e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui la Società opera o intende operare.*

*A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere meramente previsionale rispetto a risultati effettivi. La capacità del Gruppo di raggiungere i risultati e/o gli obiettivi previsti dipende da una molteplicità di fattori al di fuori del controllo del management. I risultati effettivi possono differire significativamente (ed essere più negativi di) da quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base, come già riportato, non oggetto di verifiche indipendenti*

*... it will be difficult to go on in  
considering insurance a boring  
topic ...*

**Contatti IR**



+39 06 893261



investor.relations@netinsurance.it